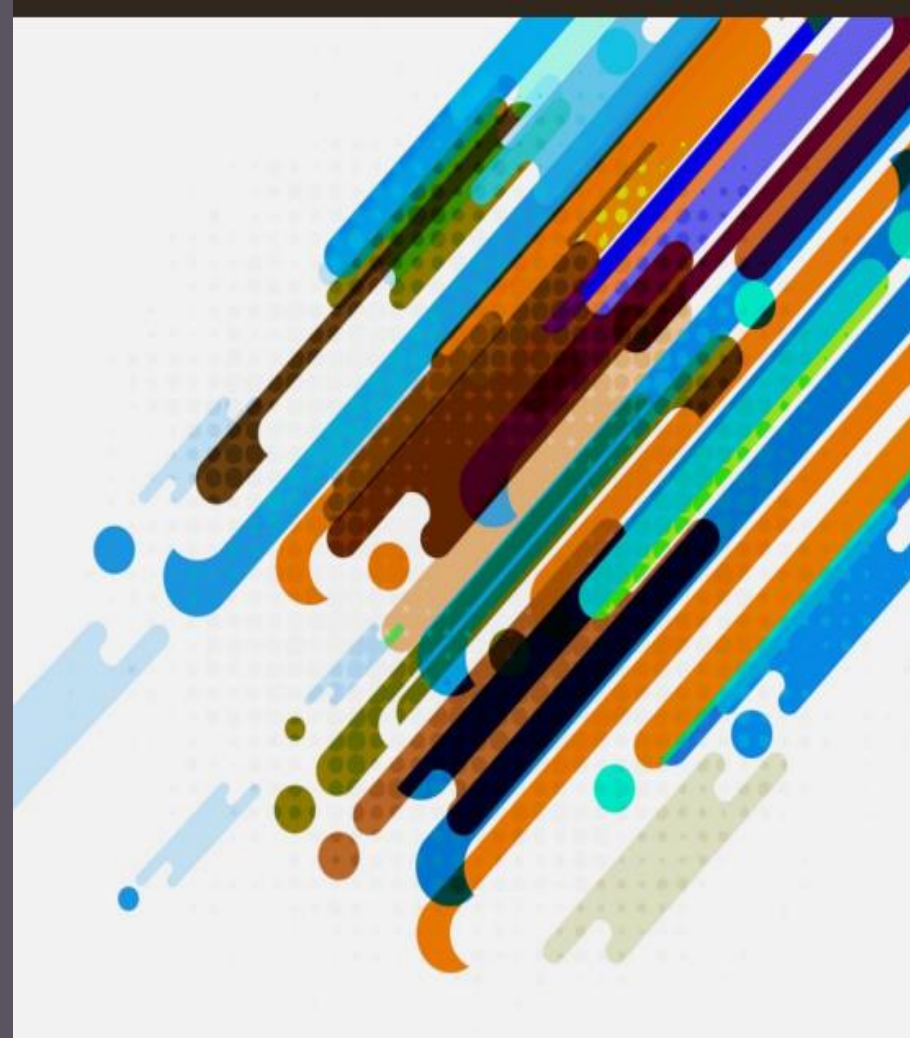


RAPORT DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2025

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ROMANIA



3 obiective strategice

În anul 2025 activitatea Transparency International Romania s-a derulat în acord cu cele 3 obiective strategice ale organizației:

- Schimbăm atitudini și mentalități**
- Promovăm standarde de integritate**
- Ne consolidăm ca lider anticorupție**

Activitatea TI-Romania în anul 2025 a inclus:

- Demararea implementării proiectului *VoiceGuard_Whistleblower Empowerment & Support Initiative*, o structură paneuropeană de suport și advocacy pentru protejarea avertizorilor în interes public la nivelul Uniunii Europene, în baza Directivei europene 2019/1937. Parteneri în proiect: FIBGAR (Spania) – coordonator de proiect, NOVEL Group (Luxembourg), Oživení, z.s. (Republica Cehă), TI-RO, TI-BG, MD Brainnovation (Grecia).
- Demararea proiectului BridgeGAP, coordonat de TI-Secretariat, care are ca obiectiv național elaborarea unui studiu de caz privind platforma națională SEAP actualizarea platformei Integrity Watch.
- Continuarea implementării proiectului *Legitimitate și responsabilitate pentru o mai bună protecție a avertizorilor in interes public – LAW*, în parteneriat cu TI Bulgaria, care are ca obiectiv să contribuie la eforturile naționale și ale Uniunii Europene de a susține și proteja avertizorii de integritate, precum și de a consolida capacitatea autorităților naționale și a practicienilor din domeniul dreptului pentru a asigura căi legale de protecție a avertizorilor in interes public.
- Continuarea implementării proiectului *Promovarea și implementarea Pactelor de Integritate în ITI Delta Dunării*, care are ca obiectiv general îmbunătățirea transparenței și responsabilității în ceea ce privește gestionarea neregulilor și riscurilor de corupție, prin implicarea societății civile în monitorizarea unui proiect finanțat prin ITI Delta Dunării.
- Continuarea implementării proiectului *Consolidarea integrității în achizițiile publice: abordare îmbunătățită și Coaliția Pactelor de Integritate*, în parteneriat cu TI-S, TI-Spania, TI-Argentina, care are ca obiectiv general dezvoltarea unui set de strategii naționale de advocacy (în cele 3 țări) pentru promovarea adoptării și implementării pactelor de integritate.
- Organizarea a 21 evenimente, cu peste 400 de participanți, reprezentanți din societatea civilă, administrația publică centrală și locală și studenți.

Principalele rezultate:

- ✓ 4 proiecte în implementare
- ✓ 21 evenimente organizate, cu peste 400 de participanți
- ✓ 8 conferințe pe teme de integritate dedicate elevilor din Bacău și București, cu peste 3700 de participanți

OBIECTIV

STRATEGIC:

Schimbăm atitudini
și mentalități

Scop: Dezvoltarea
unei culturi sociale
a integrității

Ațiuni principale	Program/proiect	Rezultate/ impact/ outreach	Valoare	Finanțator / tip de contract
Campanii de informare/ conștientizare	Evenimente și conferințe	<p>Participarea cu speakeri la 6 conferințe online pe teme de integritate și etică, dedicate elevilor din Bacău, derulate astfel:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Drepturile nepatrimoniale - între protecție și responsabilitate</i>, 29 ianuarie 2025 – Victor Alistar;▪ <i>Manipularea în mass-media și marketing – cum o recunoaștem?</i>, 19 februarie 2025 - Cătălin Sturza;▪ <i>Inteligența artificială: între mit și realitate</i>, 19 martie 2025 – Cătălin Sturza;▪ <i>Avertizare de integritate și politici în domeniu</i>, 28 mai 2025 – Irina Lonean;▪ <i>Capcanele adolescenței și granițele ilicitului penal</i>, 12 noiembrie 2025 – Carmen Popa.▪ <i>Lupta împotriva corupției și calitatea vieții</i>, 09 decembrie 2025 – Irina Lonean.	Contribuție voluntară	Acord de parteneriat
		<p>Participarea la seminarii pe teme de integritate cu elevi din București (Liceul Dante, Liceul Lazăr):</p> <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Tehnicile de manipulare în presă și în marketing. Cum ne putem forma propria părere fără a ne lăsa manipulați emoțional</i>, 12 februarie 2025 - Cătălin Sturza.▪ <i>Tehnicile de manipulare în presă și în marketing</i>, 02 aprilie 2025 - Cătălin Sturza.	Contribuție voluntară	Acord de parteneriat
	Campanie Social Media	Campanie de informare pe social media pentru îmbunătățirea conștientizării la nivelul cetățenilor cu privire la importanța protecției avertizorilor în interes public, proiect LAW.	Conform bugetului din proiect	Comisia Europeană CERV

**OBIECTIV
STRATEGIC:
Schimbăm atitudini
și mentalități
Scop: Dezvoltarea
unei culturi sociale
a integrității**

Acțiuni principale	Program/proiect	Rezultate/ impact/ outreach	Valoare	Finanțator/ tip de contract
Campanii de informare/ conștientizare	Evenimente și conferințe	Organizarea conferinței internaționale - <i>11th Annual International Conference on Law and Administrative Justice from an Interdisciplinary Perspective</i> , împreună cu SNSPA.	voluntariat	-
		3 sesiuni de formare profesională dedicate persoanelor responsabile pentru gestionarea avertizărilor în interes public, proiectul LAW, organizate astfel: <ul style="list-style-type: none"> • 02 – 03 iunie 2025, București, trainer Irina Lonean. • 30 iunie 2025, CJ Giurgiu, trainer Irina Lonean. • 16 noiembrie 2025, București, trainer Victor Alistar. 	Conform bugetului din proiect	Comisia Europeană, CERV
		4 seminarii tematice privind protecția avertizorilor de integritate dedicate studenților, organizate în cadrul <i>proiectului LAW</i> , astfel: <ul style="list-style-type: none"> • 17 februarie 2025, SNSPA, speaker Irina Lonean. • 19 februarie 2025, SNSPA, speaker Irina Lonean. • 18 martie 2025, SNSPA, speaker Irina Lonean. • 27 martie 2025, Facultatea de Drept, Univ. București, speaker Mihai Băeșu. 	Conform bugetului din proiect	Comisia Europeană, CERV
		2 întâlniri și vizite de lucru în Delta Dunării cu autorități publice, societatea civilă, comunități locale, în proiectul <i>Promovarea și implementarea Pactelor de Integritate în ITI Delta Dunării</i> , derulate în 20 – 21 mai 2025.	Conform bugetului din proiect	Comisia Europeană, DG Regio

OBIECTIV

STRATEGIC:

Schimbăm atitudini
și mentalități

Scop: Dezvoltarea
unei culturi sociale
a integrității

Acțiuni principale	Program/ proiect	Rezultate/ impact/ outreach	Valoare	Finanțator/ tip de contract
Consolidarea capacității de advocacy a TI-Romania	Participări ale reprezentanților TI-Romania la consultări în legătură cu misiunea organizației	Participare la întâlnirile platformei societății civile privind monitorizarea Strategiei Naționale Anticorupție, la consultări GRECO și OECD – Victor Alistar, Irina Lonean	Contribuție voluntară	-
		Participare la dezbaterile cu societatea civilă pe tema statului de drept, organizate de ICCJ - Carmen Popa	Contribuție voluntară	-
		Participare la consultările pentru raportul „Statul de drept Europa Centrală și de Est”, online platforma Zoom, 20 octombrie 2025 - Carmen Popa.	Contribuție voluntară	-
		Participare la ședințele Comitetului de Monitorizare a Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR) – Victor Alistar	Contribuție voluntară	-
		Participare la ședințele Comitetului de Monitorizare pentru Programul Asistență Tehnică 2021-2027 – Georgiana Ciută	Contribuție voluntară	-
		Participarea la misiunile de evaluare privind implementarea SNA în instituții publice	Contribuție voluntară	-

OBIECTIV

STRATEGIC:

Schimbăm atitudini
și mentalități

Scop: Dezvoltarea
unei culturi sociale
a integrității

Acțiuni principale	Program/proiect	Rezultate/ impact/ outreach	Valoare	Finanțator/ tip de contract
Consolidarea capacității de advocacy a TI-Romania	Participări ale reprezentanților TI-Romania la evenimente internaționale în legătură cu misiunea organizației	Participare la Economic Forum, cu tema: <i>Economia internațională și perspective de dezvoltare, securitatea cibernetică, provocări contemporane și depășirea crizelor.</i> 02 – 04 septembrie 2025, Karpacz, Polonia – speaker Marian Popa.	Conform bugetului din proiect	Fundația Institutul pentru Studii Estice
		Participare la conferința internațională a SNSPA <i>11th Annual International Conference on Law and Administrative Justice.</i> 14 martie 2025, București – speaker Victor Alistar	Contribuție voluntară	-
		Participare la conferința internațională <i>Responsible Business Forum</i> , București, 27 noiembrie 2025 - Adriana Luminița Popa.	Contribuție voluntară	-
		Participare ca speaker la conferința internațională despre rolul ONG-urilor în monitorizarea utilizării fondurilor publice, organizată de DELNA. 17 octombrie 2025, Riga, Letonia – speaker Irina Lonean.	Conform bugetului din proiect	TI-Letonia

OBIECTIV

STRATEGIC:

Schimbăm atitudini
și mentalități

Scop: Dezvoltarea
unei culturi sociale
a integrității

Acțiuni principale	Program/ proiect	Rezultate/ impact/ outreach	Valoare	Finanțator / tip de contract
Participări ale reprezentanților TI-Romania la evenimente internaționale	Participări ale reprezentanților TI-Romania la evenimente internaționale în legătură cu misiunea organizației	Participare la Transparency International's Annual Membership Meeting – AMM <i>07- 09 noiembrie 2025, online - Victor Alistar, Georgiana Ciută</i>	Contribuție voluntară	-
		Participarea la întâlnirea de demarare a proiectului VoiceGuard, 09 – 10 iulie 2025, Madrid, Spania, Despina Bălășoiu, Georgeta Filip.	Conform bugetului din proiect	Comisia Europeană CERV
		Participare la întâlniri periodice organizate online de TI-S cu privire la implementarea Directivelor UE pe teme: anti-corupție, avertizarea de integritate.	Contribuție voluntară	-
		Participare la workshop pe tema avertizării de integritate, organizat de TI-Secretariat, Berlin, 03 – 05 iunie 2025 – Patricia Berianu	Conform bugetului din proiect	TI-Secretariat
		Participare la TI movement Integrity Summit, organizat de TI-S <i>13-16 octombrie 2024, online – Georgiana Ciută, Georgeta Filip, Patricia Berianu</i>	Contribuție voluntară	-

**OBIECTIV
STRATEGIC:
Promovăm
standarde
de integritate**

**Scop: Valorificarea
expertizei TI-Romania
în produse și servicii**

Acțiuni principale	Program/ proiect	Finanțator/ Beneficiar	Rezultate/ impact/ outreach	Tip de contract
Promovarea eticii și integrității în mediul de afaceri	Asistență tehnică	European Institute of Public Administration (EIPA)	Training derulat pe tema Pacte de Integritate	Contract de prestări servicii
	Proiect	Siemens Integrity Initiative	Instrumente pentru detectarea riscurilor de corupție, elaborate	Grant
Buna guvernare în instituțiile publice - Dezvoltarea de programe pentru întărirea capacității anticorupție a instituțiilor publice	Consultanță și expertiză	Ministerul Justiției	Raport de evaluare a implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2021 – 2025, incluzând: - evaluarea implementării SNA 2021 – 2025, prin utilizarea unei metodologii de evaluare cantitativă și calitativă agreeate cu Autoritatea Contractantă; - precum și calcularea procentuală a gradului de implementare a strategiei.	Contract de prestări servicii (demarat în octombrie 2025)

OBIECTIV

STRATEGIC:

Ne consolidăm ca

lider anticorupție

Scop: Consolidarea

poziției organizației ca

lider anti-corupție la

nivel național

Acțiuni principale	Program/ Proiect	Rezultate/ Impact/ Outreach
Buna guvernare în instituțiile publice - Parteneriate strategice cu instituții publice centrale	Parteneri: VoiceGuard_Whistleblower Empowerment & Support Initiative Coordonator proiect: FIBGAR (Spania). Parteneri: NOVEL Group (Luxembourg), Oživení (Republica Cehă), TI-Romania, TI-Bulgaria, MD Brainnovation (Grecia).	Principalele rezultate estimate (iulie 2025 – iunie 2027) <ul style="list-style-type: none">▪ O platformă digitală inovativă, care va integra IA și tehnologie blockchain pentru a facilita acordarea de suport pentru avertizorii în interes public;▪ Un amplu program de training pentru organizații din sectorul privat și sectorul public;▪ Un raport de bune practici privind protecția avertizorilor în interes public la nivelul statelor membre ale UE;▪ O rețea bine coordonată de organizații și profesioniști în domeniu, inclusiv experți juridici, psihologi, consilieri, grupuri de advocacy, care să asigure suport holistic avertizorilor în interes public;▪ Creșterea conștientizării și înțelegerii în rândul publicului general și al potențialilor avertizori, cu privire la drepturile asigurate de Directiva europeană în materie.

OBIECTIV

STRATEGIC:

Ne consolidăm ca lider anticorupție

Scop: Consolidarea poziției organizației ca lider anti-corupție la nivel național

Acțiuni principale	Program/ Proiect	Rezultate/ Impact/ Outreach
Buna guvernare în instituțiile publice - Parteneriate strategice cu instituții publice centrale	Legitimitate și responsabilitate pentru o mai bună protecție a avertizorilor în interes public – LAW Coordonator proiect: TI-Romania; Partener: TI Bulgaria	Principalele rezultate estimate (martie 2024 - august 2026): <ul style="list-style-type: none">• Minimum 180 de persoane din instituții vor avea cunoștințe îmbunătățite cu privire la aplicarea cadrului legal național care transpune Directiva UE1937/2019.• Minimum 60 de reprezentanți ai societății civile din România și Bulgaria vor avea capacități sporite și cunoștințe îmbunătățite, ca urmare a workshop-urilor tematice organizate în cadrul proiectului.• Minimum 180 de studenți din cele două țări vor participa la seminarii tematice privind protecția avertizorilor de integritate.• Minimum 150 de experți în domeniul avertizării de integritate vor fi invitați să facă parte din grupul de networking online, pentru a crea o comunitate de experți în acest domeniu.• Cel puțin 3 milioane de oameni, inclusiv potențiali avertizori de integritate, vor beneficia de o mai bună informare despre drepturile și obligațiile lor conform legii.• De asemenea, campania de comunicare va contribui la creșterea conștientizării în rândul publicului larg cu privire la: canalele de raportare existente și procedurile de raportare a neregulilor, precum și cu privire la drepturile prevăzute în legislația națională și în Directiva specifică.

OBIECTIV

STRATEGIC:

Ne consolidăm ca lider anticorupție

Scop: Consolidarea poziției organizației ca lider anti-corupție la nivel național

Acțiuni principale	Program/ Proiect	Rezultate/ Impact/ Outreach
Buna guvernare în instituțiile publice - Parteneriate strategice cu instituții publice centrale	Promovarea și implementarea Pactelor de Integritate în ITI Delta Dunării	Principalele rezultate estimate (iulie 2023 – iunie 2026): <ul style="list-style-type: none">• Un pact de integritate semnat și asumat, precum și un memorandum de cooperare cu Autoritatea de Management, entitățile intermediare și autoritatea contractantă.• Rapoarte de monitorizare specifice Pactului de Integritate privind relevanța pentru comunitățile afectate a proiectului și concordanța acestuia cu interesul public general, privind pregătirea achiziției și integritatea licitației.• Cel puțin 25.000 de cetățeni informați prin intermediul canalelor de comunicații digitale, tipărite și radio.• 9 întâlniri cu comunitatea locală.
	BridgeGAP	Principalele rezultate estimate (august 2025 – decembrie 2026): <ul style="list-style-type: none">▪ Studiu de caz privind platforma națională SEAP;▪ Platforma națională Integrity Watch actualizată.

OBIECTIV

STRATEGIC:

Ne consolidăm ca lider anticorupție

Scop: Consolidarea poziției organizației ca lider anti-corupție la nivel național

Acțiuni principale	Program/ Proiect	Rezultate/ Impact/ Outreach
Buna guvernare în instituțiile publice Parteneriate strategice la nivel local/național	Protocoale de colaborare	Continuarea protocoalelor de colaborare cu instituții precum: Avocatul Poporului, Ministerul Justiției, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației
	Dezvoltarea de parteneriate strategice cu instituții publice	Semnarea unui parteneriat strategic cu Secretariatul General al Guvernului.
		Continuarea parteneriatului cu Școala Națională de Studii Politice și Administrative privind efectuarea stagiilor de practică pentru studenți
		TI-Romania este membră în cadrul Comitetului de Monitorizare a Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR)
		TI-Romania este membră cu drept de vot a Comitetului de Monitorizare a Programului Asistență Tehnică 2021-2027 (CM POAT 2021-2027)
		Continuarea utilizării Pactelor de Integritate în România prin proiectul Promovarea și implementarea Pactelor de Integritate în ITI Delta Dunării, în care este monitorizat proiectul de elaborare a studiului de fezabilitate privind dezvoltarea transportului public naval de persoane în Delta Dunării (Ministerul Transporturilor)
Indicele de Percepție a Corupției	Contribuție la raportul de evaluare privind Indicele de Percepție a Corupției 2025	

SUMAR CENTRALIZATOR

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat/impact	Grup țintă
Schimbăm atitudini și mentalități	Numărul de acțiuni: <ul style="list-style-type: none"> • 21 evenimente organizate și participări la peste 10 evenimente naționale și internaționale; 	Peste 400 de participanți la evenimentele organizate
Promovăm standarde de integritate	Numărul de acțiuni: <ul style="list-style-type: none"> • 3 sesiuni de formare profesională dedicate persoanelor responsabile pentru gestionarea avertizărilor în interes public; • 4 seminarii privind protecția avertizorilor în interes public dedicate studenților; • 2 evenimente privind promovarea Pactelor de Integritate dedicate autorităților publice și reprezentanților societății civile; • 6 conferințe online pe teme de integritate adresate elevilor din Bacău și 2 seminarii similare adresate elevilor din București; • 1 contract de consultanță; • 6 rapoarte de monitorizare privind implementarea SNA în instituții publice centrale; 	Peste 400 de participanți la evenimentele organizate Peste 3.700 de elevi și cadre didactice la conferințele online
Ne consolidăm ca lider anticorupție	Numărul de acțiuni: <ul style="list-style-type: none"> • 2 proiecte de creștere a nivelului de conștientizare în ceea ce privește importanța protecției avertizorilor în interes public; • 3 proiecte de promovare a mecanismelor de integritate; • Peste 10 comunicări despre activitățile TI-Romania date publicității (știri și newsletters). 	Audiență generală

SUMAR CENTRALIZATOR COMPARAȚIE 2024 - 2025

Obiectiv strategic	Indicatori de rezultat/impact 2024	Indicatori de rezultat/impact 2025	Grup țintă 2024	Grup țintă 2025	Indicator de eficiență 2024	Indicator de eficiență 2025
Schimbăm atitudini și mentalități	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 25 evenimente organizate și participări la peste 30 evenimente naționale și internaționale; 	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 21 evenimente organizate și participări la peste 10 evenimente naționale și internaționale; 	Peste 360 de participanți la evenimentele organizate	Peste 400 de participanți la evenimentele organizate		
Promovăm standarde de integritate	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 5 workshopuri și seminarii privind protecția avertizorilor în interes public dedicate reprezentanților societății civile și studenților; 10 workshopuri și evenimente privind promovarea Pactelor de Integritate dedicate autorităților publice și reprezentanților societății civile; 10 focus-grupuri dedicate dezbaterii propunerilor de politici publice și de reglementare privind cariera funcționarilor publici și clarificarea rolurilor aferente funcției publice generale - ref. Jalon 418/PNRR/ANFP; 6 evenimente la nivel național de promovare a analizelor și propunerilor de acte normative - ref. Jalon 418/PNRR/ANFP; 2 propuneri de politică publică privind managementul carierei funcționarilor publici bazate pe meritocrație și managementul carierei funcționarilor publici bazate pe meritocrație - ref. Jalon 418; 2 propuneri de reglementare privind managementul carierei funcționarilor publici bazate pe meritocrație și managementul carierei funcționarilor publici bazate pe meritocrație, precum și elaborarea instrumentului de prezentare și motivare - ref. Jalon 418; 7 conferințe online pe teme de integritate adresate elevilor din Bacău; 3 conferințe pe teme de integritate adresate elevilor Liceului Teoretic Național, București; 1 contract de consultanță; 1 contract de asistență tehnică; Peste 10 rapoarte de monitorizare privind implementarea SNA în instituții publice centrale; 	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 3 sesiuni de formare profesională dedicate persoanelor responsabile pentru gestionarea avertizărilor în interes public; 4 seminarii privind protecția avertizorilor în interes public dedicate studenților; 2 evenimente privind promovarea Pactelor de Integritate dedicate autorităților publice și reprezentanților societății civile; 6 conferințe online pe teme de integritate adresate elevilor din Bacău și 2 seminarii similare adresate elevilor din București; 1 contract de consultanță; 6 rapoarte de monitorizare privind implementarea SNA în instituții publice; 	Peste 300 de participanți la evenimentele organizate	Peste 400 de participanți la evenimentele organizate	Număr acțiuni: 126 Venituri totale: 1.296.765,00 Venit/acțiune: 10.291,79	Număr acțiuni: 70 Venituri totale: 1.377.276,00 Venit/acțiune: 19.675,37
Ne consolidăm ca lider anticorupție	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 1 proiect de creștere a nivelului de conștientizare în ceea ce privește importanța protecției avertizorilor în interes public; 2 proiecte de promovare a pactelor de integritate; 1 campanie social media; Peste 10 comunicări despre activitățile TI-Romania date publicității (știri și newsletters). 	<u>Numărul de acțiuni:</u> <ul style="list-style-type: none"> 2 proiecte de creștere a nivelului de conștientizare în ceea ce privește importanța protecției avertizorilor în interes public; 3 proiecte de promovare a mecanismelor de integritate; Peste 10 comunicări despre activitățile TI-Romania date publicității (știri și newsletters). 	Toate rapoartele de activitate au fost aprobate fără observații	Toate rapoartele de activitate au fost aprobate fără observații		